

中國金融科技—因勢而動

奧緯諮詢報告顯示於監管收緊時期 中國金融科技行業的全新增長動力

(2017 年 8 月 2 日 · 香港) 全球領先的管理諮詢公司奧緯諮詢最新發表的報告顯示，由於政策收緊，中國金融科技領域的爆炸性增長正面臨新的挑戰。自 2013 年以來，金融科技公司蓬勃發展，公司業績每年增長兩倍甚至三倍；但現今受政策的影響，行業正走向一個時代的終結。單是 2016 年，中國的金融科技行業共計吸引了 64 億美元的投資，在全球的金融科技創投活動中處於領先地位，佔全球金融科技投資總額的 47% (2013 年僅為 7%) 。

奧緯諮詢這份名為《中國的金融科技—因勢而動》的報告中重點指出，在過去，「金融」是決定價值的主導因素，但隨著金融科技從業者探索中國金融系統改革的過程，「科技」在未來將變得更加重要。金融科技行業的領導者需要充分利用先進技術，結合敏銳的金融服務觸覺來重塑自身業務。

本報告作者，奧緯諮詢合夥人盛海諾指出：「行業增長固然令人欣喜，但其實在本質上，並非全部轉型浪潮中的企業都可界定為真正的金融科技公司。部分企業的業務變化僅是將其銷售管道由網下轉為網上，並沒有真正的科技創新。某些企業貼上『金融科技』的標籤，推出傳統金融服務系統中受嚴格管控的產品，通過此方法逃避監管限制，從而迅速發展。而現時不斷收緊的政策正是在打擊這類做法。」

大數據分析、物聯網 (IoT) 和區塊鏈正逐漸成為最具發展潛力的三大技術，這些技術在收集、整合、分析，及應用資訊上具開拓性的能力。數據和資訊處理是金融服務決策的核心，尤其在中國，數據往往不完整、不透明且存在偏差。

這些技術的應用將在價值鏈中產生深遠影響，為以下四個金融服務行業中的主要領域帶來顯著的商業機遇：

1. **融資**：隨著非金融數據及其運用方法逐漸為人熟悉，中國的金融科技業中「可借貸人口數量」將由原先約 2 億優質信用卡持有借貸人擴大至 8 億人，之前被忽視的次貸市場將極具價值。

2. **投資**：愈見強大的運算能力令網上的財富管理平台可對市場、單個證券以及投資者的數據進行詳盡分析，從而降低成本，並可提供沒有受主觀及行為因素影響的個人化投資方案。如果到 2020 年這些方案能夠吸引中國自主投資者 2.5% 的投資資產，即意味著其資產管理規模將高達 5 萬億人民幣。¹
3. **保險**：生態系統聯通以及科技產品使用增加，不僅為創新保險產品提供了管道入口，也為客制產品及其定價提供了另一數據來源。預計到 2020 年，技術升級和整合的生態系統能夠為保險企業帶來 4000 億人民幣以上的保費收入。
4. **交易**：儘管區塊鏈技術目前仍處於發展初期，但該技術及其應用可以為不同的金融服務領域提供可靠的低成本交易方案。通過這些解決方案的支持，尚處於萌芽期的金融科技商業模式就可能具有經濟上的可行性，兩者互惠發展。

面對技術驅動型增長的新浪潮的巨大潛力，並沒有一個能普遍適用於所有市場參與者的方法。但五個關鍵的成功因素將決定誰會成為未來的領導者，包括：數據豐富性及應用、龐大的客戶群、產品的專利權及全面性、豐富的金融服務及風險管理知識，以及一個「金融+科技」並重的組織架構和企業文化來實現創新。通過這五個因素，企業才能夠充分發揮新科技的潛力。

奧緯諮詢合夥人盛海諾表示：「科技帶來顛覆這個新冒起的主題，對金融科技領域中不同類型的企業都會帶來策略重點上的不同影響。能夠找到正確策略並克服執行過程中重重阻力的企業，才會成為未來的贏家。」

關於報告

本報告題為《中國的金融科技—因勢而動》，探討了中國金融科技行業的潛在增長動力及未來變化趨勢，以及，金融科技公司及其從業者乃至非金融服務行業如何應對趨勢變化。

關於奧緯諮詢

奧緯諮詢 (Oliver Wyman) 是一家全球領先的國際性管理諮詢公司，在全球近 30 個國家的 50 多個城市設有分支機構，擁有深厚的行業經驗和在策略、營運、風險管理、組織轉型等領域的精深專業能力。奧緯諮詢在全球範圍內有 4500 多名專業人士，說明客戶優化業務、改善營運、改進風險管理、提升組織績效，從而抓住最具吸引力的機遇。奧緯諮詢是 Marsh & McLennan Companies (紐交所代碼：MMC) 全資擁有的子公司。如需

¹ 到 2020 年，個人可投資估產總額將達到人民幣 20 萬億元。資料來源：奧緯諮詢專項分析。



瞭解更多資訊，請瀏覽公司網站 www.oliverwyman.com，或請關注 Twitter @OliverWyman，及時瞭解奧緯諮詢的最新動態。

媒體垂詢：

黃翠珊

+852 2533 9908

Twong5@webershandwick.com